

# Programa Analítico de Disciplina

## EPR 314 - Gestão da Inovação

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica - Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas

Catálogo: 2023

Número de créditos: 4

Carga horária semestral: 60h

Carga horária semanal teórica: 2h

Carga horária semanal prática: 2h

Carga horária de extensão: 30h

Semestres: I

### Objetivos

O objetivo desta disciplina é capacitar o estudante para atuar na gestão da inovação nas organizações. Para tanto, se espera que ele adquira conhecimentos conceituais da inovação e das características da empresa inovadora, além de conhecimentos teóricos e práticos da formação de estratégia de inovação na organização, de obtenção de ideias de projetos inovadores e da gestão do portfólio de projetos de inovação.

### Ementa

Aspectos conceituais da inovação. Modelos genéricos de gestão da inovação na empresa. Sistema de gestão da inovação por toda a empresa. A implantação do sistema de gestão de inovação na empresa. Atividade prática de implantação simulada do sistema de inovação em uma pequena empresa por uma equipe de alunos (escolha da empresa, planejamento das atividades, execução e acompanhamento).

### Atividades de Extensão

As atividades de extensão da disciplina consistem na idealização e desenvolvimento de projeto de inovação para organizações de pequeno e médio porte situadas na região de Viçosa. Os projetos são realizados de modo participativo, incluindo reuniões com os membros das organizações de modo a auxiliar na validação das soluções desenvolvidas. As atividades específicas consistem em:

- Identificação da estratégia organizacional e de inovação
- Definição do desafio de inovação
- Identificação de inovações existentes
- Idealização de projetos inovadores por estímulo da inovação existente
- Idealização de projetos inovadores por meio da conexão a novos mundos
- Idealização por meio da análise do usuário e da situação de uso
- Avaliação das ideias de projeto de inovação pelo grupo
- Seleção e apresentação das melhores ideias de projeto
- Avaliação das ideias de projeto pela equipe da organização
- Teste da ideia de projeto por meio do storyboard, storytelling ou jornada do cliente
- Teste da ideia de projeto por meio de protótipo de baixa fidelidade
- Simulação do projeto de inovação de uso por meio de prototipagem de baixa fidelidade
- A avaliação da ideia de projeto pela organização

--

**Pré e correquisitos**

1900 TOT

**Oferecimentos obrigatórios**

Curso	Período
Engenharia de Produção	7

**Oferecimentos optativos**

Curso	Grupo de optativas
Administração	Geral
Engenharia Ambiental	Geral

## EPR 314 - Gestão da Inovação

Conteúdo					
Unidade	T	P	ED	Pj	To
<b>1. Aspectos conceituais da inovação</b> 1.Noções básicas da economia da inovação 2.Inovação tecnológica e organizacional 3.Inovação sustentadora e disruptiva 4.Inovação em modelo de negócio	8h	0h	0h	0h	8h
<b>2. Modelos genéricos de gestão da inovação na empresa</b> 1.Características gerais da empresa inovadora 2.Tipos de estratégia empresarial de inovação 3.Fontes de informação para a inovação nas empresas 4.Funil da inovação e o stage gate 5.Inovação fechada e inovação aberta 2,6 Modelos genéricos de gestão de projetos de inovação	8h	0h	0h	0h	8h
<b>3. Sistema de gestão da inovação por toda a empresa</b> 1.Formação de estratégica para a inovação an empresa 2.Geração e identificação de projeto de inovação 3.Sistema de gestão do portfólio de projetos de inovação 4.Processo de desenvolvimento de um projeto de inovação 5.Formação de parcerias para o desenvolvimento de projetos de inovação	8h	0h	0h	0h	8h
<b>4. A implantação do sistema de gestão de inovação na empresa</b> 1.O processo de implantação do sistema de gestão da inovação 2.A estrutura organizacional para a implantação 3.Difusão do programa pela empresa 4.Motivação para o processo participativo	6h	0h	0h	0h	6h
<b>5. Atividade de implantação simulada do sistema de inovação em uma pequena empresa por uma equipe de alunos (escolha da empresa, planejamento das atividades, execução e acompanhamento</b>	0h	30h	0h	0h	30h
<b>Total</b>	<b>30h</b>	<b>30h</b>	<b>0h</b>	<b>0h</b>	<b>60h</b>

Teórica (T); Prática (P); Estudo Dirigido (ED); Projeto (Pj); Total (To);

Planejamento pedagógico	
Carga horária	Itens
Teórica	<i>Não definidos</i>
Prática	Prática executada por todos os estudantes, Resolução de problemas e Desenvolvimento de projeto
Estudo Dirigido	<i>Não definidos</i>
Projeto	<i>Não definidos</i>
Recursos auxiliares	Preferência de Mobiliário

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: NYP3.F6YK.WI42

## EPR 314 - Gestão da Inovação

### Bibliografias básicas

Descrição	Exemplares
ANTHONY, S. D., JOHNSON, M, SINFIELD J., ALTMAN, E. Inovação para o crescimento. Ferramentas para administrar a inovação. São Paulo: M. Books, 2011.	0
HAVARD Business School Pres. Implementando a inovação. Havard Business School. Rio de Janeiro: Elsevier. 2007.	0
MILLER, P., WEDELL-WEDELLBORG, T. Inovação como rotina: como ajudar seus colaboradores a transformar ideias criativas em realidade. São Paulo: M. Books. 2007.	0

### Bibliografias complementares

Descrição	Exemplares
CHESBROUGH, H. W. Inovação Aberta. Como Criar e Lucrar com a Tecnologia. Porto Alegre: Bookman, 2012.	0
CHRISTENSEN, C. Dilema da inovação: quando novas tecnologias levam empresas ao fracasso. São Paulo: Makron Books, 2012.	0
DAGNINO, R. Gestão estratégica da inovação: metodologias para análise e implementação. Cabral, 2002.	0
FERNANDES, José Monteiro. Gestão da tecnologia como parte da estratégia competitiva das empresas. Brasília: IPDE, 2003.	1
GUIA de Depósito de Patentes. Ministério do Desenvolvimento e Comércio. Instituto Nacional da Propriedade Intelectual. 2008. pp 2-25.	0
KIM, W.C. MAUBORNE, R. A estratégia para competitividade. inserindo a variável tecnológica no planejamento estratégico: caso Siemens. São Paulo: Nobel, 2001. 173p.	0
LACERDA, Antônio Correa. Tecnologia: estratégia para a competitividade - inserindo a variável tecnológica no planejamento estratégico: o caso Siemens. São Paulo: Nobel, 2001 173p.	0
MOORE, G.A. Crossing the chasm: marketing and selling disruptive products to mainstream customers. New York: HaperCollins Publishers, 2006.	0
ORGANIZAÇÃO para cooperação e Desenvolvimento. Manual de Oslo: diretrizes para coleta e interpretação de dados sobre inovação. 3ed. Paris: OCDE, 2005.	0
RODRIGUES Y RODRIGUES. Gestão do conhecimento e inovação nas empresas. Rio de Janeiro: Qualitymark Editora, 2010.	0
ROGERS, E.M. Diffusion of innovations. New York: The Free Press, 2003.	0
SCHERER, F. O., CARLOMAGNO, M.S. Gestão da Inovação na prática - como aplicar conceitos e ferramentas para alavancar a inovação. São Paulo: Atlas, 2009.	0

### Pontos de controle

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: NYP3.F6YK.WI42

<b>Campo</b>	<b>Anterior</b>	<b>Atual</b>
Oferecimentos	EAB 0 ;EGF 0 ;EPR 7 ;	ADT 0 ;EAB 0 ;EPR 7 ;